



## PRINCIPAUX INDICATEURS

<b>Population</b> : 3 millions	(Armstat)
<b>PIB (nominal)</b> : 12,81 Mds USD	(Armstat)
<b>PIB par habitant (selon la PPA)</b> : 13 735 USD	(Armstat)
<b>Taux de croissance</b> : 9,75% en 2019, - 7,6% en 2020 (Covid-19)	(Armstat)
<b>Taux d'inflation</b> : 0,9%	(Armstat)
<b>Exportations vers la France</b> : 12M €	(Chiffre 2018 – DG Trésor)
<b>Importations françaises</b> : 68M €	(Chiffre 2018 – DG Trésor)
<b>Position de la France</b> : 11e	(DG Trésor)
<b>Stock d'IDE</b> : 380M USD	(Chiffre 2018 – DG Trésor)

## Carte du Pays

L'Arménie est située à un carrefour historique, culturel et religieux, au point de rencontre de l'Europe et de l'Asie, dans le sud de la Transcaucasie.



## PRESENTATION ECONOMIQUE DE L'ARMENIE

Un pays en voie de développement, cherchant à attirer des investissements étrangers grâce à des réformes économiques positives et à son ouverture à l'économie de marché.

Une jeune république avec une croissance économique positive, membre de l'OMC, de la CEI, de la Conférence sur la Sécurité et la Coopération en Europe (CSCE) et de la Banque mondiale.

L'Arménie est aussi membre de l'Union Economique Eurasiatique (UEE), tout comme la Russie, la Biélorussie, la Kazakhstan et le Kirghizistan, ce qui lui ouvre les portes d'un marché unique de presque de 180 millions d'habitants.

L'Arménie a fait de grands progrès vers la libéralisation de son économie. Selon la Banque mondiale, l'Arménie se classe au premier rang des pays de la CEI en termes d'attrait pour l'IDE.

Le gouvernement a récemment introduit des conditions et des lois favorables à l'investissement étranger et, en raison de son dynamisme économique, le pays s'est mérité le surnom de « tigre du Caucase ». Ces mesures comprennent des zones économiques franches pour les industries de haute technologie qui accordent aux entreprises un traitement préférentiel sur l'impôt sur les bénéfices des sociétés, la TVA, l'impôt foncier et les droits de douane (CNUCED).

Le pays n'impose pas de restrictions sur le contrôle étranger et les droits de propriété et d'établissement privés, et les procédures d'enregistrement des entreprises sont rapides. Le FID est également promu par le biais de l'Accord de Partenariat Global et Renforcé UE-Arménie. Cependant, le pays reste fortement tributaire de la santé économique des économies russe et européenne pour les IDE.

Le rapport Doing Business 2020 de la Banque mondiale place l'Arménie au 47e rang sur 190 pays.

## LES TENDANCES DE L'ECONOMIE

Le Fonds monétaire international (FMI) a réaffirmé sa projection antérieure selon laquelle l'économie arménienne croîtra de 1% cette année après avoir reculé de 7,6% en 2020. Dans les dernières Perspectives économiques régionales publiées, le FMI a souligné les effets négatifs de la pandémie de Coronavirus. Le rapport trimestriel souligne l'impact de la pandémie sur le secteur du tourisme arménien - représentant 15% du PIB - qui s'était rapidement développé depuis la fin des années 2000. Il indique que le secteur « devrait se redresser progressivement entre 2022 et 2023 ».

Pour rappel, l'indice d'activité économique avait progressé de 7,7% en 2019.

La Banque centrale d'Arménie a également affirmé le mois dernier que l'économie nationale progresserait probablement de 1,4% en 2021. La Banque mondiale a offert une perspective plus optimiste sur l'économie arménienne, en affirmant qu'elle devrait croître de 3,4%. Le gouvernement arménien a prévu un taux de croissance similaire. Les données gouvernementales montrent que le PIB a continué de se contracter en janvier et en février, mais a montré des signes de reprise en mars.

En 2021, selon le FMI le déficit public se réduirait ainsi à 5,6% du PIB mais la dette publique continuerait de progresser, à 72,5% du PIB. A moyen terme, l'objectif des autorités est, en ligne avec la règle budgétaire, de converger vers un ratio de dette/PIB de 60% d'ici à 2026.

## LES ECHANGES COMMERCIAUX FRANCO-ARMENIEN

La relation économique franco-arménienne s'appuie sur un courant d'échanges régulier et en augmentation depuis la Révolution de velours en 2018. Le commerce bilatéral a connu en 2018 une croissance très forte (+67,2%). Les échanges franco-arméniens se sont élevés à 82M€ (68M€ à l'export, +66% par rapport à 2017 et 12M€ à l'import, +38%).

Les échanges bilatéraux sont largement dominés par les ventes de produits industriels. Au premier semestre 2019, les échanges ont évolué tant en volumes (baisse de 8.6% des exports et hausse de 36.7% des imports) qu'en structure (la part des machines industrielles dans nos exports passe de 27% à 4%, alors que le matériel de transport passe de 2% à 11% et les produits métalliques de 23% à 27%, sont désormais le premier poste de nos exportations).

La France est, après la Russie, le deuxième investisseur étranger en Arménie depuis 2016 avec un stock d'IDE d'environ 380M\$ en 2018. Les investissements français (8 filiales en 2016, 80M€ de CA et 1494 emplois) sont majoritairement concentrés dans les secteurs de l'agroalimentaire (rachat du premier producteur arménien de brandy Ararat par Pernod Ricard) et de la banque (Crédit Agricole) dont l'actif a été revendu en 2018. La présence française est particulièrement importante dans le secteur de l'eau, Veolia assurant la gestion des eaux du pays.

L'AFD et sa filiale Proparco sont engagées en Arménie depuis 2012. L'AFD finance la rénovation de logements et l'amélioration de leur performance énergétique. Elle a mis en place un prêt souverain permettant d'améliorer l'efficacité et la durabilité de l'irrigation dans la plaine d'Ararat. Un second prêt de politique sur la réforme de l'administration fiscale.

En décembre 2019, la France a accordé à l'Arménie un FASEP pour la faisabilité d'un projet de solaire. La France participe également à l'accompagnement de ses entreprises par des financements (BPI France, Proparco, CIC) des acheteurs ou des prêts de politique publique octroyés ou des appuis budgétaires de l'AFD.

Aujourd'hui les plus grandes sociétés françaises présentes en Arménie sont Veolia, Pernod Ricard, Amundi ACBA, Carrefour, Renault, Schneider Electric, Bureau Veritas...

## LES SECTEURS PORTEURS

L'agriculture, le secteur des IT, l'électronique, l'ingénierie électronique et de précision, les mines, les produits chimiques et pharmaceutiques, les bijoux et le traitement des diamants, le textile et les vêtements constituent les principaux secteurs de l'économie arménienne.

## IT

Le secteur des Technologies et de l'Information reçoit une attention particulière en tant que secteur à très forte croissance. De plus, le niveau d'éducation est assez élevé, ce qui rend ce secteur très compétitif.

Il y a plus de 10 ans déjà que l'école TUMO forme gratuitement des jeunes aux métiers du numérique. Aujourd'hui, le business modèle de l'école s'est exporté dans le monde, une version française a été ouverte en octobre 2018 à Paris.

## INDUSTRIE

L'Arménie possède des gisements de cuivre, de molybdène, de bauxite, de zinc, de plomb, de fer, d'or et de mercure, base du secteur de l'industrie chimique du pays et de ses principales exportations. Le secteur minier est l'un des principaux contributeurs au PIB et aux exportations (en particulier les minerais métalliques).

## SERVICE

Le secteur comprend la bijouterie (notamment en raison de la taille de ses diamants) et le tourisme. La banque s'est particulièrement et sa solidité n'est plus à démontrer grâce à des ratios bancaires très élevés, imposés par la Banque centrale. Ce secteur compte pour plus de la moitié du PIB du pays.

## CONSTRUCTION

La croissance dans le secteur de la construction est essentiellement menée par une augmentation des demandes pour un logement de meilleure qualité, principalement financée par les transferts d'argent de l'étranger. La diaspora arménienne qui cherche à avoir une base en Arménie a contribué de façon significative à la demande dans ce secteur. Le secteur compte pour près de 26% du PIB du pays.

## AGRICULTURE

L'Arménie compte 2,1 millions d'hectares de terres agricoles couvrant 72% de la superficie du pays. La plupart de ces terres sont des pâturages de montagnes alors que les terres cultivables couvrent 480 000 hectares, soit 16% de la superficie du pays. Les principaux produits agricoles sont des céréales tel le blé ou l'orge, les pommes de terre, les légumes, les fruits, l'olive, la grenade et le raisin. Le secteur de l'élevage en Arménie est également essentiel, représentant près de 40% du produit agricole brut du pays.

### CONSEILS POUR UNE ENTREPRISE SOUHAITANT APPROCHER L'ARMÉNIE

#### Conseil 1

En Arménie, les investissements étrangers sont encouragés par le gouvernement. L'investissement ne nécessite aucune autorisation préalable. Le domaine des investissements étrangers est réglementé principalement par la loi sur les « investissements étrangers ». La loi sur les « investissements étrangers » énonce les droits, garanties et privilèges des investisseurs étrangers. La loi garantit l'égalité de traitement des investisseurs étrangers et nationaux, restreint la capacité du gouvernement à confisquer les biens des investisseurs, garantit une compensation complète en cas de nationalisation ou de confiscation par le gouvernement, donne accès aux tribunaux arméniens et internationaux pour résoudre les différends commerciaux, permettre le rapatriement complet des bénéficiaires et propriétaires. Les investissements étrangers sont autorisés dans de larges secteurs de l'économie et sous diverses formes. Les investissements sont protégés pendant cinq ans contre les modifications législatives défavorables.

## Conseil 2

Il n'y a presque pas de restrictions concernant les secteurs dans lesquels un investisseur étranger peut investir, à l'exception des territoires où les investissements étrangers peuvent être limités compte tenu de la nécessité de la défense nationale. Une approbation préalable pour effectuer un investissement n'est généralement pas requise, sauf pour les investissements établissements, comme les banques, les sociétés d'investissement et certains services publics.

## Conseil 3

Il est possible de garantir la confidentialité de la propriété de l'entreprise en sélectionnant la bonne structure d'entreprise ou en utilisant les services de prête-nom. Le secret bancaire est strictement protégé par la loi et c'est un délit de le divulguer. À partir de 2021, l'Arménie ne participe pas à l'échange automatique d'informations du SRC (AEOI). L'Arménie n'apparaît sur aucune liste de juridictions offshore, ce qui témoigne de son image positive et de sa crédibilité. Le pays dispose d'une législation anti-blanchiment à jour et la Banque centrale assure la sécurité, la stabilité et la bonne réputation du système bancaire.

## Conseil 4

Depuis janvier 2015, l'Arménie est membre de l'Union économique eurasiennne (l'UEE), ce qui crée les opportunités suivantes:

- Importation en franchise de droits des matières premières en provenance des États membres de l'UEE.
- Pas de formalités douanières lors des échanges mutuels entre les États membres de l'UEE, ce qui conduit à une réduction des coûts financiers et prend beaucoup de temps pour les entreprises.
- Pas de mesures non tarifaires du commerce et d'obstacles techniques au commerce entre les pays membres de l'UEE.
- Tarifs d'importation favorables pour environ 750 produits.

L'Arménie a signé des accords de libre-échange avec la Géorgie et la plupart des pays de la CEI. L'Arménie bénéficie actuellement du statut de bénéficiaire du SPG avec le Canada, le Japon, la Norvège, la Suisse, et aux États-Unis. Depuis 2009, l'Arménie figure également sur la liste des pays bénéficiant du SPG + de l'Union européenne.

## Conseil 5

L'Arménie est un marché technologique attrayant avec un potentiel énorme, une main-d'œuvre compétitive, un emplacement stratégique et un environnement commercial qui offrent de grandes opportunités à la fois aux entrepreneurs et aux investisseurs établis et en démarrage.

## LA CCIF ARMENIE

La CCI France Arménie est une fondation, de droit arménien, à but non lucratif, fondée en 2011. Elle œuvre pour promouvoir le développement des relations économiques entre la France et l'Arménie, pour favoriser l'implantation des entreprises françaises en Arménie et développer le potentiel international des entreprises arméniennes. La CCIFA s'autofinance avec les cotisations de ses membres et la rémunération de ses services aux entreprises. Elle est soutenue par un Conseil d'Administration composé de 8 chefs d'entreprises, véritables ambassadeurs du commerce franco-arménien.

La CCI FA est votre interlocuteur privilégié pour vos projets d'implantation en Arménie.

### Contact :

**Chambre de Commerce et d'Industrie FRANCE ARMENIE**

**16/3 Abovyan Street**

**0001 EREVAN, ARMENIE**

**Tél : +374 95 37 33 35**

**@: admin@ccifrance-armenie.com - Site: www.ccifrance-armenie.com**